

Gedeputeerde Staten van Gelderland
Postbus 9090
6800GX ARNHEM

Bezoekadres:

Postbus 42
7080 AA Gendringen
Telefoon: (0315) 292 292
Fax: (0315) 292 293
E-mail: info@oude-ijsselstreek.nl
Internet: www.oude-ijsselstreek.nl

Uw kenmerk:
2011-003273
Ons kenmerk: 11uit26531

Verzenddatum: **22 DEC. 2011**

Onderwerp:
Informatie over
toezichtsvorm
2012

Geachte heer/mevrouw,

Met instemming hebben wij kennis genomen van uw brief van 20 december 2011 (zaaknummer: 2011-003273) met als onderwerp: informatie over toezichtsvorm 2012, waarin u aangeeft dat onze gemeente ook voor 2012 opnieuw in aanmerking komt voor het repressieve toezicht.

Wij zijn verheugd dat de aanvullende maatregelen die wij in de begroting 2012 hebben getroffen en de toelichting op onze begroting en het voorgenomen financiële beleid dat wij op 9 december jl. op het provinciehuis aan de gedeputeerde de heer Markink mochten geven, voor u voldoende aanleiding zijn geweest om het repressieve toezicht opnieuw voor het begrotingsjaar 2012 te verlenen.

Zoals wij ook al toegelicht hebben in het overleg van 9 december nemen wij de zorgen en opmerkingen van de provincie ten aanzien van onze financiële positie ons zeer ter harte. In eerdere overleggen tussen onze ambtelijke organisatie en de provincie hebben wij aangegeven dat wij ons bewust zijn van onze kwetsbare financiële positie en dat wij alles doen wat in ons vermogen ligt om een gezond structureel financieel evenwicht te bereiken. Het nemen van (aanvullende) maatregelen en het monitoren van de resultaten staan daarbij centraal.

Wij roepen daarbij in herinnering dat wij reeds in de begroting 2011 een fors pakket aan bezuinigingen hebben doorgevoerd van € 3,5 miljoen in 2011.

Ondanks het feit dat een substantieel deel van dit pakket ook in 2011 gerealiseerd is, hebben wij ons genoodzaakt gezien om, mede als gevolg van nieuwe tegenvallers (WMO, gemeentefonds), opnieuw een dekkingsplan op te stellen oplopend van € 2,7 miljoen in 2012 naar € 6,5 miljoen in 2015. Het huidige dekkingsplan is ons inziens robuuster dan dat van 2011. In het "oude dekkingsplan" zat nog een stelpost (naast onttrekkingen uit de algemene reserve) van structureel € 2,4 miljoen. In het huidige dekkingsplan is dat teruggebracht naar € 0,5 miljoen in 2013 oplopend naar € 0,9 miljoen in 2015. Voor de invulling van deze stelpost worden de eerste voorstellen nu reeds opgesteld.

Maar wij realiseren ons goed dat het treffen van dekkingsmaatregelen en het verder bezuinigen op de organisatie op zichzelf nog onvoldoende is om op een bedrijfsmatig gezonde wijze de toekomst in te gaan. De financiële randvoorwaarden die met name externe ontwikkelingen ook aan onze gemeente stellen: economische crisis, decentralisatie van rijksoverheidstaken, kortingen op de rijksmiddelen en een nog altijd

dalend inwoneraantal in de regio, maken dat ook in Oude IJsselstreek veel fundamentele keuzes noodzakelijk zijn.

De uitkomsten van de strategische heroriëntatie waarmee wij reeds na de zomer gestart zijn en die rond het einde van het eerste kwartaal 2012 zullen zijn afgerond zullen in hoge mate bepalen hoe de gemeente zich in de toekomst zal ontwikkelen en hoe dat op een financieel verantwoorde manier zal kunnen. Hoewel de gedachtevorming hierover nog in volle gang is kan al worden gezegd dat de transformatie naar een regiegemeente met een slanke en efficiënte organisatie, het veel meer inschakelen van het maatschappelijk middenveld en de individuele burger bij het ontwikkelen en in stand houden van voorzieningenniveau en de zorg voor degene die die zorg ook echt nodig hebben, centraal staan.

Wij zien daarbij een absolute meerwaarde in regionale samenwerking op tal van uitvoerings- en beleidstaken. Hoewel er ontegenzeggelijk initiatieven op dit gebied ontplooid worden is het tempo en de omvang waarin dit gebeurt ons wel een zorg. Een bemiddelende en katalyserende rol van de provincie zou hier mogelijk voor een noodzakelijke extra stimulans kunnen zorgen. Tevens vragen wij uw medewerking bij het instellen van een Urgentiefonds Demografische Ontwikkeling Gelderland zoals in het Regiocontract is beschreven.

Uiteraard zijn wettelijke kaders bij dit omvormingsproces en overige te treffen maatregelen steeds randvoorwaarde. U wijst in uw brief daarbij expliciet op het onderhoud van wegen en riolering. Het voorkomen van kapitaalvernietiging en het handhaven van kostendekkende tarieven, zodat de middelen beschikbaar blijven om in voldoende onderhoud te kunnen voorzien is voor ons een niet ter discussie staand vertrekpunt van beleid.

Tevens hebben wij goede nota genomen van uw opmerkingen ten aanzien van de inzet van de algemene reserve, de investeringen en de nog op handen zijnde rijksbezuinigingen. Uw suggestie om de investeringslijst voortaan te presenteren als een zuivere wensenlijst, waarbij geen uitvoeringsjaar wordt aangegeven, nemen wij in overweging voor wat betreft de meerjarenraming.

Het nemen van maatregelen ten behoeve van een structureel sluitende begroting is één, maar het monitoren van de resultaten is ons inziens even belangrijk. Daarom geven wij in 2012 een extra impuls aan de bestuurlijke management control in onze gemeente. Naast de reguliere p&c-cyclus wordt een scorecard ontwikkeld die ieder kwartaal aan de gemeenteraad zal worden gepresenteerd. Deze scorecard zal inzicht bieden in de stand van zaken met betrekking tot de getroffen maatregelen en tevens nieuwe ontwikkelingen met financiële consequenties die op de gemeente afkomen rapporteren.

Gelet op de bijzondere belangstelling die de provincie heeft voor de ontwikkelingen binnen onze gemeente stellen wij voor om de scorecard, naast de beraps en de voorjaarsnota, in ieder geval op ambtelijk niveau met de toezichthouder vanuit de provincie te bespreken. De provincie kan op deze wijze de vinger aan de pols houden bij de voortgang en de resultaten van het voor 2012 te voeren financiële beleid van deze gemeente.

Wij verwachten dat het in deze brief uiteen gezette beleid bijdraagt aan het vertrouwen van de provincie in onze inspanningen om tot een robuuste en structureel evenwichtige begroting te komen en wij zien daarbij uit naar een vruchtbare samenwerking bij het monitoren van dit proces.

Met vriendelijke groet,
burgemeester en wethouders,

De heer J.P.M. Alberse
burgemeester

Mevrouw G.H. Tamminga
secretaris

- in afschrift aan gemeenteraad